

Nummer	Risico	Oorzaak	Gevolg
1	Het werk wordt niet in overeenstemming met het geaccepteerde uitvoeringsontwerp uitgevoerd.	1. Geodetische en hydrografische werkzaamheden worden niet conform het geaccepteerde deelkwaliteitsplan geodetische en hydrografische werkzaamheden uitgevoerd. 2. Tijdens de uitvoering wordt er afgeweken van het geaccepteerde uitvoeringsontwerp. 3. Kwaliteitsborging ON werkt onvoldoende effectief.	1. Er wordt afgeweken van de door de interne opdrachtgever opgestelde programmering. 2. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen.
2	De planning is door ON niet realistisch opgesteld waardoor de opleverdatum niet wordt gehaald.	1. Het beladingspercentage van de sleephopperzuiger wordt te hoog ingeschat. 2. Onvoldoende toewijzing mens en/of middelen. 3. Er is geen back-up geregeld in geval van onverwachts uitvallen sleephopperzuiger. 4. ON houdt in planning onvoldoende rekening met weersverlet. 5. ON houdt in planning onvoldoende rekening met flexkuubs.	1. Er wordt afgeweken van de door de interne opdrachtgever opgestelde programmering. 2. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen. 3. Vergunning verloopt voordat het werk gereed is.
3	Technisch verlet sleephopperzuiger, (waaronder pech, schade en aan de grond lopen.) waardoor opleverdatum niet gehaald wordt.	1. De informatie over de waterdiepte van het werkgebied, objecten op de vaarroute en/of het stromingsgedrag is niet juist geïnterpreteerd. 2. Er wordt geen preventief onderhoud verricht aan de sleephopperzuiger. 3. Er wordt verouderd, kapot of anderzijds ongeschikt materieel ingezet. 4. Er wordt een nieuw schip ingezet met kinderziektes. 5. Onvolkomenheden in aangeleverde informatie worden onvoldoende gesignaleerd.	1. Er wordt afgeweken van de door de interne opdrachtgever opgestelde programmering. 2. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen. 3. Vergunning verloopt voordat het werk gereed is.
7	ON past zijn planning voortdurend aan.	1. Er wordt niet proactief gestuurd op uitvoering volgens planning. 2. ON plant werkzaamheden in perioden met grotere kans op weersverlet.	1. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen. 2. Imagoschade.
8	Tijdens de werkzaamheden ontstaat er schade aan objecten op het strand of op aan- en afvoerroutes, zoals palenrijen en strandmeubilair.	1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie om schade aan objecten op het strand en/of in de nabijheid van het projectgebied te voorkomen. 2. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op. 3. De werkinstructie is niet effectief. 4. Kwetsbare objecten onvoldoende geïnventariseerd en gemarkeerd. 5. Zwaar materieel rijdt over palenrijen welke niet zichtbaar zijn door suppletie.	1. Schadeclaims. 2. Imagoschade. 3. Verlies van vrouwen bij belangrijke stakeholders.
9	Tijdens de aan- en/of afvoer van materieel of tijdens de suppletiewerkzaamheden ontstaat er overlast (in de vorm van geluidsoverlast, licht, stank, stof, trillingen e.d.) voor de omgeving.	1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie om overlast voor de omgeving te voorkomen. 2. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op. 3. De werkinstructie is niet effectief. 4. Er wordt gerainbowd dicht op de kust. 5. De aan- of afvoer van materieel vindt plaats over daartoe niet geschikte routes. 6. ON heeft zich onvoldoende verdiept in de omgevingssituatie. 7. Onvoldoende bouwcommunicatie door ON met omgeving 8. Storende waarschuwingssignalen van materieel.	1. Schadeclaims. 2. Imagoschade.
10	Publiekscommunicatie zonder overleg met opdrachtgever.	1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie voor het communiceren met derden. 2. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op. 3. De werkinstructie van medewerkers is niet zoals overeengekomen met opdrachtgever.	1. Imagoschade. 2. Claims derden.

Nummer	Risico	Oorzaak	Gevolg
11	Tijdens de werkzaamheden ontstaat er schade aan kabels en leidingen.	1. ON beschikt niet over de kabel- en leidinginformatie die op het werk van toepassing is. 2. ON doet geen KLIC-melding of onderzoek via de openbare internet kanalen naar de ligging van kabels en leidingen op zee of in de vaargeulen. 3. Medewerkers krijgen geen werkinstructie voor omgaan met al dan niet bekende kabels en leidingen. 4. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op. 5. De werkinstructie is niet effectief. 6. ON meldt mogelijke schade aan kabels of leidingen niet aan de beheerder. 7. Zeekabels onbekend bij KLIC.	1. Claim van eigenaar en/of gebruikers van beschadigde kabels en/of leidingen. 2. Imagoschade.
12	ON houdt zich niet aan de Wet Arbeid Vreemdelingen.	1. ON heeft geen kennis van de WAV. 2. ON past de WAV niet (helemaal) aantoonbaar toe.	1. Sanctionering door bevoegd gezag. 2. Imagoschade. 3. Vertraging in de uitvoering.
13	ON voldoet niet aan de van toepassing zijnde ecologische voorwaarden of de voorschriften.	1. Voorwaarden en aandachtspunten uit het borgingsdocument worden onvoldoende verwerkt in plannen ON. 2. Plannen ON worden niet nageleefd.	1. Bevoegd gezag legt werk stil. 2. Imagoschade. 3. Vertraging in de uitvoering. 4. Schadeclaims.
14	ON voldoet niet aan voorschriften die volgen uit de vergunning i.h.k.v. de ontgrondingenwet.	1. ON is zich onvoldoende bewust van de voorschriften die hij namens de opdrachtgever moet naleven.	1. Bevoegd gezag legt werk stil. 2. Imagoschade. 3. Vertraging in de uitvoering. 4. Schadeclaims.
16	Beheersmaatregelen benoemd in de RI&E worden door ON niet (voldoende) nageleefd.	1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie voor het vermijden van onveilige situaties. 2. De werkinstructie volgt niet uit de RI&E. 3. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op. 4. De werkinstructie is niet effectief.	1. Ongevallen of bijna ongevallen.
17	Bouwcommunicatie ON is onvoldoende.	1. ON is zich onvoldoende bewust van belangen OG bij stakeholders/regio.	1. Betrouwbaarheid OG komt in het geding. 2. Ontevredenheid bij Regio/Stakeholders.
18	ON voldoet niet aan de BPKV-belofte.	1. ON beschikt niet over het aangeboden niveau CO2-Bewust certificaat. 2. ON toont onvoldoende aan dat de opdracht wordt uitgevoerd conform het aangeboden CO2-ambititeniveau. 3. ON zet andere, minder zuinige, schepen in dan voorzien ten tijde van inschrijving. 4. De voortgang op de gerealiseerde MKI-waarde wordt niet of onjuist bijgehouden. 5. ON stemt de maximaal te realiseren milieukosten niet af op eventuele wijzigingen van het suppletievolume.	1. Imagoschade. 2. Faalkosten (er is niet geleverd waar OG voor betaald heeft).